燕市報道資料　No. 1

Tsubame City 燕　市

令和 8 年 11 月 26 日

事業承継等基礎調査の結果がまとまりました

－今後の支援策については官民一体で検討を進めます－

燕市では市内の製造業等事業者の事業承継やサプライチェーンの現状の把握と課題の抽出のため、７月から「事業承継等基礎調査」を行い、その結果がまとまりましたので、市ホームページ等で公表します。調査では、小規模企業の廃業リスク、60 歳以上の経営者の 3 分の１超で後継者不在となっていることなどが明らかになりました。本調査結果を受けて、今後の支援策については、官民一体の『稼ぐ産地産業政策研究会』において検討を進めてまいります。

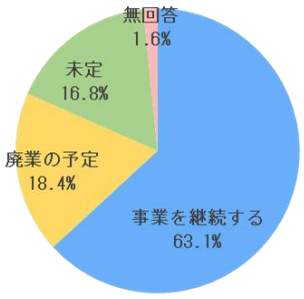
【事業承継等基礎調査の結果概要】

1.結果のポイント

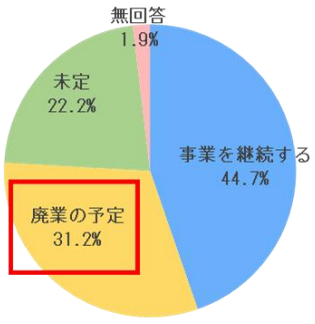
小規模な企業では「廃業の予定」と回答した割合が高く、また、60 歳以上の経営者の３分の１超で後継者が決まっていないという結果となりました。

2.調査結果概要

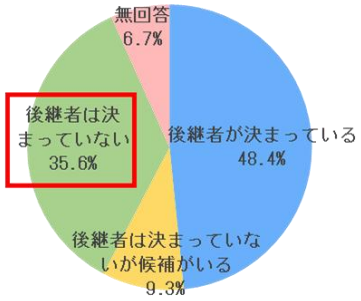
今後の事業方針（全体）



今後の事業方針（従業員0～5人）



後継者の有無（60歳以上経営者）



3.今後の対応

本調査結果を踏まえ、官民一体の『稼ぐ産地産業政策研究会』において今後の支援策について検討を進めます。

4.調査概要（参考）

（１）対象：燕商工会議所及びつばめ商工会の会員で、製造業、卸売業、物流業一部対象外業種あり）に該当する市内企業 1,134 社（回答数 553 件）

（２）設問数：32 問

（３）調査期間：令和 8 年 7 月 22 日～9 月 1 日

←調査結果報告書
※要旨は別紙を参照ください



本件についてのお問い合わせ先
産業振興部　商工振興課：中野
電話：0256－77－8232（直通）

事業承継等基礎調査
調査結果報告書【要旨】

１．実施目的

本市は様々な要素技術を持つ製造事業者等がつながり、材料から加工、完成品の販売までを一気通貫で行えるサプライチェーンを有しています。一方、そのサプライチェーン内には家内工業者や小規模事業者も多く、経営者の高齢化等に伴う事業承継・技術承継の問題が顕在化してきています。本調査は、市内企業の事業承継やサプライチェーンの現状を把握し、有効な施策立案に向けた検討資料とすることを目的として実施したものです。

２．調査概要

(1)対象：燕商工会議所及びつばめ商工会の会員で、製造業、卸売業、物流業（一部対象外業種あり）に該当する市内企業　1,134 社

(2)調査方法：郵送調査（郵送配布、回答は郵送又は WEB）及び訪問調査（市職員等が企業を訪問し、聞き取り調査）

(3)調査期間：令和 8 年 7 月 22 日～9 月 1 日

３．回答数

553 件（回答率 48.8%）

４．調査結果要旨

(1)今後の事業方針

今後の事業方針について、「事業を継続する」と回答した割合が 63.1%、「廃業の予定」が 18.4%でした。

70 歳以上の経営者においては、「廃業の予定」が 34.5%と比較的高く、また従業員数 5 人以下の企業において「廃業の予定」が 31.2%と高い割合でした。

(2)後継者未定率（「事業を継続する」「未定」を選択した企業）

「後継者が決まっておらず、候補もいない」という割合は 48.2%でした。60 歳以上の経営者に限定すると、同割合は 35.6%でした。

若い経営者も含まれているため、必ずしも近いうちに後継者を決める必要があるとは限りませんが、事業承継は一朝一夕にできるものではないため、余裕があるときから準備を進めておく必要があります。

(3)事業承継の検討状況（「後継者は決まっていないが候補がいる」「後継者は決まっていない」を選択した企業）

事業承継を具体的に検討している企業の割合は 20.1%、検討していない企業の割合は 78.4%でした。60 歳以上の経営者においても検討していない割合が高く、事業承継に対する意識醸成を図っていく必要があります。

(4)取引先の廃業等の影響を受ける企業の割合

取引先において廃業等が起こった場合、貴社に大きな影響が及ぶことがある企業の割合は 41.0%でした。

その影響を受ける工程については「金属加工工程（プレス、切削、溶接な、板金など全般）」が 52.9%と一番多く、次いで「研磨・表面処理工程」が 45.4%でした。

(5)遊休資産の保有状況

遊休資産を保有している企業の割合は 15.7%でした。

その保有している資産の種類については「土地」が 56.3%と一番多い結果でした。

5．その他

(1)本調査は、調査対象を従業数等の企業規模で限定した調査ではないため、平成 26 年に燕商工会議所が実施した「小規模事業者アンケート」の結果とは単純比較できないことにご留意ください。

(2)官民一体チーム『稼ぐ産地産業政策研究会』のメンバーは以下のとおりです。

所属	役職	氏名
上田石材		上田　駿
有限会社 MR オート	専務取締役	前山　渉
熊倉シャーリング有限会社	代表取締役社長	熊倉　正人
有限会社フカウミ	代表取締役	深海　隆義
有限会社矢島精工	代表取締役	添田　昌宏
つばめ商工会	主任経営指導員	武者　謙
燕商工会議所	記帳専任職員	齋藤　拓巳

以上の民間（商工業団体含む）7 人と燕市商工振興課係長以下 4 人の計 11 人です。